

### **Modalità di iscrizione**

Telefonare alla **Segreteria ITA**  
**(011/56.11.426 - 011/22.700.10 - 011/07.20.414).**

In seguito confermare l'iscrizione via e-mail ([ita@itasoi.it](mailto:ita@itasoi.it))  
o compilare la scheda sul sito [www.itasoi.it](http://www.itasoi.it), **indicando tutti i riferimenti necessari al fine della fatturazione elettronica.**

### **Quota di partecipazione individuale** **(1 connessione per 1 persona)**

Euro **750,00** più IVA.

**Sono previste condizioni agevolate per iscrizioni di due o più persone.**

La quota è comprensiva di documentazione.  
È possibile interagire con il docente.

### **Pagamento**

Bonifico bancario da effettuarsi presso  
Banca del Piemonte

**IBAN: IT55 D030 4801 0000 0000 0088 066**

### **Data**

**Giovedì 22 Ottobre 2026**

### **Orario**

**Ore 9:00** collegamento all'aula virtuale ed eventuale assistenza tecnica

**Ore 9:15** inizio corso

**Ore 13:00/14:30** pausa

**Ore 16:30** termine corso

### **Disdetta**

La disdetta dovrà pervenire in forma scritta almeno 5 giorni lavorativi prima della data del corso. In caso contrario sarà fatturata l'intera quota di iscrizione. In ogni momento è possibile sostituire il partecipante.

**Codice MEPA: MR26D380A**

**ITA Srl - Via Brofferio, 3 - 10121 Torino**  
**(011/56.11.426 - 011/22.700.10 - 011/07.20.414).**  
**[www.itasoi.it](http://www.itasoi.it) - [ita@itasoi.it](mailto:ita@itasoi.it)**



Formazione dal 1973



## **AVVOCATI INCARDINATI NEGLI UFFICI LEGALI DI ENTI PUBBLICI: STATUS, RETRIBUZIONE E COMPENSI PROFESSIONALI**

*E' stato richiesto l'accreditamento professionale  
presso il Consiglio Nazionale Forense*

**22 Ottobre 2026**



**DIRETTA STREAMING**

---

## Relatore

**Silvano Imbriaci**

Avvocato Ufficio Legale INPS

Direzione Provinciale di Firenze

---

## Programma

### ■ La figura dell'avvocato dipendente di ente pubblico

- i requisiti di autonomia e indipendenza: la doppia veste dell'avvocato incardinato
- incompatibilità con il lavoro dipendente
- lo status differenziato
- differenze con il giurista d'impresa

### ■ La legge professionale forense e l'iscrizione nell'elenco speciale

- l'art. 23 della legge n. 247/2012
- i principi generali
- il ruolo dei Regolamenti dei COA
- i requisiti di iscrizione all'albo
- autonomia e indipendenza. la questione dell'orario di lavoro
- la collocazione contrattuale degli avvocati dipendenti
- prospettive di riforma

### ■ L'ufficio legale degli enti pubblici

- gli atti organizzativi dell'ufficio.
- i regolamenti di organizzazione
- i limiti al potere organizzativo. Riflessi sulla giurisdizione
- le possibili forme di organizzazione dell'ufficio legale

### ■ I requisiti di autonomia e indipendenza dell'ufficio legale

- le indicazioni dell'art. 23 della legge professionale
- novità: la recente riforma dell'ordinamento professionale (legge delega n. 137/2026 GU n. 177 del 1/08/2026)
- la collocazione dell'ufficio legale. La questione dell'apicalità
- autonomia e attività consulenziale

### ■ Le gerarchie interne all'ufficio

- la funzione del coordinatore e criteri di selezione
- la questione della dirigenza
- la responsabilità disciplinare
- la responsabilità dell'avvocato dipendente e la deresponsabilizzazione (profili assicurativi)

### ■ Il trattamento economico

- tra retribuzione e compensi: una terza via?
- la struttura della retribuzione degli avvocati dipendenti
- rapporti con la parte variabile della retribuzione e con la retribuzione di risultato
- novità: limiti di spesa e recenti modifiche normative (D.L. 7 agosto 2026, n. 144)
- la questione del controllo sulla performance dell'avvocato dipendente: la difesa dei profili di autonomia e indipendenza: indicatori di valutazione per i professionisti
- il ruolo dei regolamenti amministrativi e della contrattazione collettiva

### ■ Oneri riflessi e tassazione dei compensi

- oneri riflessi: ambito di applicazione
- a questione IRAP e la soluzione definitiva della Cassazione (Sez. Lav. n. 10402/2025)

### ■ L'art. 9 del D.L. n. 90/2014 (conv. in L. n. 114/2014)

- il rinvio ai regolamenti e alla contrattazione collettiva
- i tetti di spesa contenuti nell'art. 9
- il limite generale complessivo
- il limite dello stanziamento di bilancio
- il limite individuale del trattamento economico
- la distinzione tra compensi riscossi e compensi a carico dell'ente
- il diritto alle somme riscosse: limiti
- il concetto di sentenza favorevole
- il diritto agli onorari compensati: limiti
- la redazione del regolamento per i compensi

### ■ TFR, TFS e trattamento pensionistico

- le voci della retribuzione computabili
- gli effetti sul trattamento pensionistico