

## NOTE ORGANIZZATIVE

Cod. 25D299

### Modalità di iscrizione

Telefonare alla Segreteria ITA

(011/07.20.414 - 011/56.11.426 - 011/22.700.10).

In seguito confermare l'iscrizione via e-mail ([ita@itasoi.it](mailto:ita@itasoi.it)) o compilare la scheda sul sito [www.itasoi.it](http://www.itasoi.it).

### Quota di partecipazione individuale (1 connessione per 1 persona).

Diretta Streaming: Euro **590,00** più IVA.

**SONO PREVISTE CONDIZIONI AGEVOLATE PER ISCRIZIONI DI DUE O PIU' PERSONE. PER INFORMAZIONI CONTATTARE LA SEGRETERIA ITA.**

La quota è comprensiva di documentazione scaricabile in formato elettronico e possibilità di interagire con i Docenti.

La postazione di lavoro (PC, tablet o smartphone) deve essere dotata di connessione stabile ad internet.

### Modalità di pagamento

Bonifico bancario da effettuarsi presso Banca del Piemonte

**IBAN: IT55 D030 4801 0000 0000 0088 066**

### Data

**Giovedì 10 Luglio 2025**

### Orario

Ore 9,00: collegamento all'aula virtuale ed eventuale assistenza tecnica

Ore 9,15: inizio corso

Ore 13,00: termine lavori

### Disdetta iscrizione

Qualora non pervenga disdetta scritta almeno 5 giorni lavorativi prima della data dell'evento verrà fatturata l'intera quota di partecipazione. In ogni momento è possibile sostituire il partecipante.

### Codice MEPA

**GA25D299A**

**ITA Srl - Via Brofferio, 3 - 10121 Torino**

(011/07.20.414 - 011/56.11.426 - 011/22.700.10)

[www.itasoi.it](http://www.itasoi.it) - [ita@itasoi.it](mailto:ita@itasoi.it)

# LA MOTIVAZIONE DELL'ATTO AMMINISTRATIVO NELLA NUOVA AMMINISTRAZIONE DI RISULTATO

**REDAZIONE, PREVENZIONE  
DEL CONTENZIOSO,  
ACQUISIZIONE DI PARERI,  
SISTEMI DI IA, RESPONSABILITÀ'**

**10 Luglio 2025**



CORSO CONFORME  
ALLA DIRETTIVA  
ZANGRILLO 2025



DIRETTA STREAMING

---

## **Relatori**

**Roberto Chieppa**

Presidente di Sezione del Consiglio di Stato

**Andrea Baldanza**

Vice Procuratore Generale in servizio presso  
la Procura Regionale della Corte dei conti del Lazio

---

## **Programma**

- **Come redigere la motivazione dell'atto amministrativo**
  - intestazione, preambolo e descrizione "contenutistica" degli elementi di fatto
  - documenti acquisiti "agli atti"
  - descrizione del procedimento amministrativo svolto: casi pratici
  - motivazione degli atti collegiali
  - rapporti tra motivazione del provvedimento e preavviso di rigetto ex art. 10 bis L. 241/1990
  - procedure concorsuali e motivazione
  - scelta per l'orientamento più garantista
  - quando non conviene motivare "troppo"
  - quando non è obbligatorio motivare
  - motivazione *per relationem*
  - come costruire l'atto in modo da evitare (o ridurre il rischio) di contestazioni
- **Come cambia la motivazione dell'atto nella nuova amministrazione di risultato**
  - principio del risultato e sua valenza anche oltre il codice dei contratti pubblici
  - criteri di efficienza ed economicità e obbligo di motivazione
  - risultato e legalità: non c'è contrapposizione
- **Motivazione e contenzioso**
  - come evitare o ridurre il rischio di contenzioso
  - motivazione postuma, integrazione della motivazione e autotutela

- motivazione successiva ad un annullamento del giudice
- differenza tra conferma e atto meramente confermativo
- motivazione, accesso agli atti e termine per impugnare

### **■ Motivazione e responsabilità**

- la motivazione come difesa dalle responsabilità
- punto di equilibrio tra funzione deterrente della responsabilità e la responsabilità come disincentivo ad agire
- responsabilità della P.A. come apparato e ripartizione del rischio con il pubblico dipendente
- Corte cost. 16 luglio 2024 n. 132: una svolta verso un nuovo modello di amministrazione e di responsabilità
- rimedi alla "fatica dell'amministrare" e alla "burocrazia difensiva"
- coperture assicurative nel Codice dei contratti pubblici e nella ultima giurisprudenza
- cautele di fronte alla Corte dei conti

### **■ Motivazione e pareri**

- quando serve acquisire un parere
- quando può essere controproducente acquisire un parere inutile
- a chi chiedere un parere

### **■ La motivazione nell'atto informatico e nelle decisioni algoritmiche**

- quadro normativo di riferimento
- il Regolamento europeo sull'intelligenza artificiale e il suo impatto sull'attività amministrativa (Reg. UE 2024/1689 del 13 giugno 2024 in GU UE, L, 12 luglio 2024)
- decisioni algoritmiche e partecipazione al procedimento
- algoritmi di tipo deterministico (o condizionale)
- algoritmi e attività discrezionale
- diritto alla spiegabilità del sistema di IA
- diritto di accesso al software e ai documenti e alle informazioni riguardanti i sistemi di IA
- codice sorgente
- sindacato del giudice amministrativo sulle decisioni assunte attraverso sistemi di IA